

Rapport Activité 2024

Coopérations AFRIQUE

Développement des coopérations avec les
partenaires africains

Le mot du DIRECTEUR

Patxi Elissalde

Directeur Général de l'ESTIA



À l'ESTIA, nous croyons fermement que la multiculturalité et l'interculturalité enrichissent la formation de nos ingénieurs et préparent nos diplômés à relever les défis d'un monde globalisé. Cette conviction s'ancre dans nos collaborations internationales, en particulier avec nos partenaires africains, qui incarnent une dimension stratégique de notre engagement.

L'Afrique est une région clé pour notre stratégie internationale, portée par des perspectives démographiques et économiques uniques. Depuis 2020, nos collaborations ont permis de former près de 500 étudiants africains à l'ESTIA, de développer des projets de recherche innovants et de tisser des liens solides avec des entreprises locales.

Les missions terrain menées cette année, comme celles liées à la circularité textile au Sénégal Ghana et Côte d'Ivoire, à l'innovation en Guinée ou sur la formation en IA à Madagascar et en Côte d'Ivoire, témoignent de l'impact de nos actions sur le terrain.

Nous continuerons à bâtir ces écosystèmes d'innovation et à enrichir les parcours de nos étudiants et partenaires. En cultivant cette vision, nous donnons vie à notre mission de formation d'ingénieurs ouverts sur le monde et moteurs de transformation.

Sommaire

- 1 La stratégie de coopération en Afrique
- 2 Les chiffres clés en 2024
- 3 Les principales actions en 2024
- 4 Synthèse des années précédentes



1. La stratégie de coopération en Afrique de l'ESTIA

Pourquoi ESTIA a structuré une stratégie de coopération Afrique ?

1- L'Afrique intègre un ADN international existant à l'ESTIA.

L'international est une composante clé de l'ADN l'ESTIA. En 2020 l'ESTIA disposait déjà de 12 accords de doubles diplômes, 44 accords internationaux avec des universités prestigieuses dans 26 pays. Les pays africains étaient alors sous représentés dans ces partenariats. L'un des objectifs de la stratégie Afrique était donc de combler ce manque en nouant des relations durables.



2- Passer d'une approche d'opportunité à une approche stratégique.

Depuis plusieurs années, ESTIA était régulièrement sollicité par des partenaires africains pour des collaborations. Afin de passer d'une approche d'opportunité à une approche stratégique, l'ESTIA a donc décidé de rédiger une feuille de route pour organiser ses coopérations avec les partenaires africains.

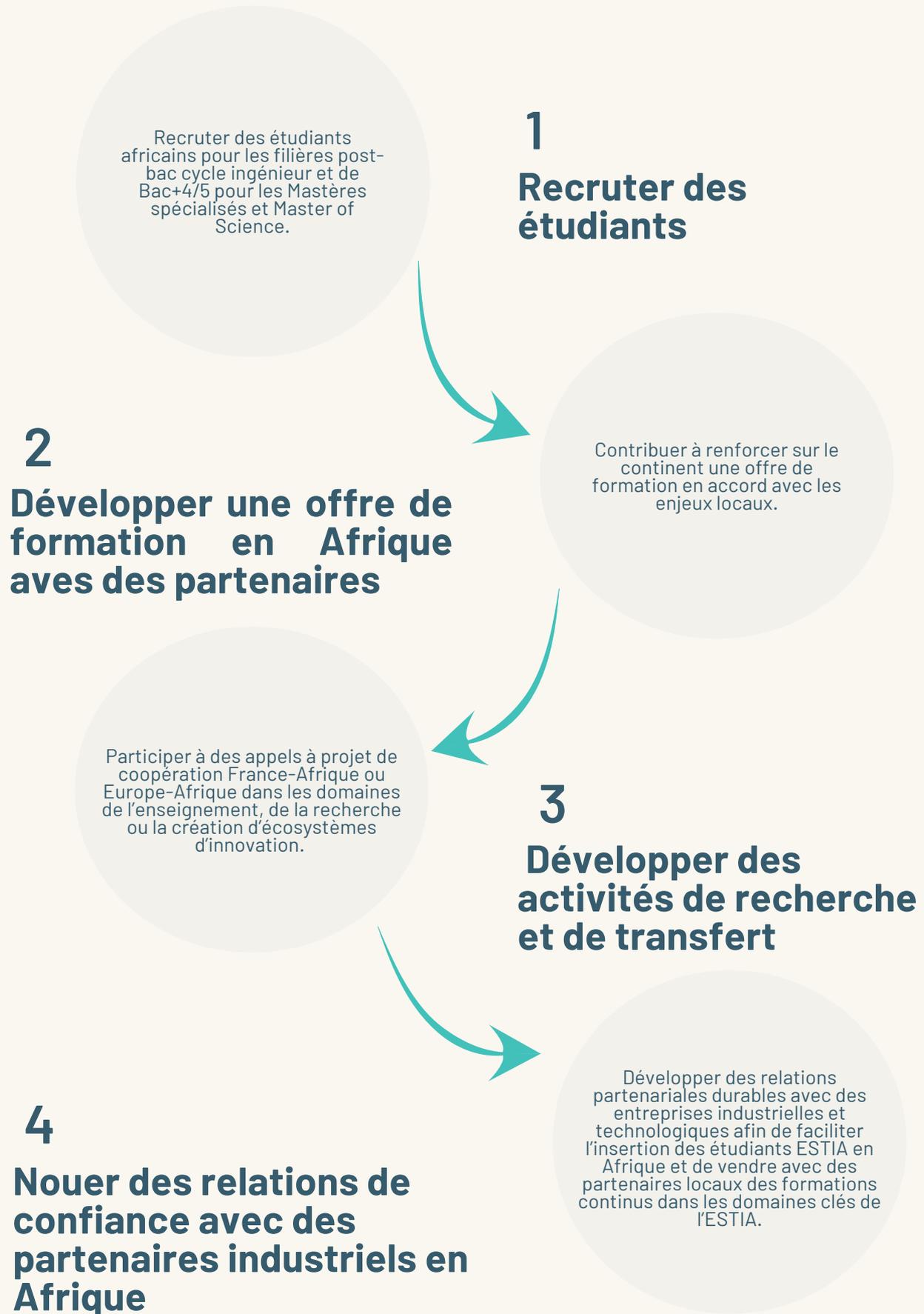


3- L'Afrique, enjeu clé du XXI siècle.

L'explosion démographique de l'Afrique et son potentiel en font un continent clé avec de forts enjeux géostratégiques. En effet, l'Afrique a la population la plus jeune au monde avec plus de 400 millions de jeunes âgés de 15 à 35 ans et en 2050 plus de la moitié de la population du continent aura moins de 25 ans. Les domaines de l'enseignement supérieur, de l'emploi et de l'industrialisation sont donc au cœur des enjeux du continent.



Les 4 axes stratégiques

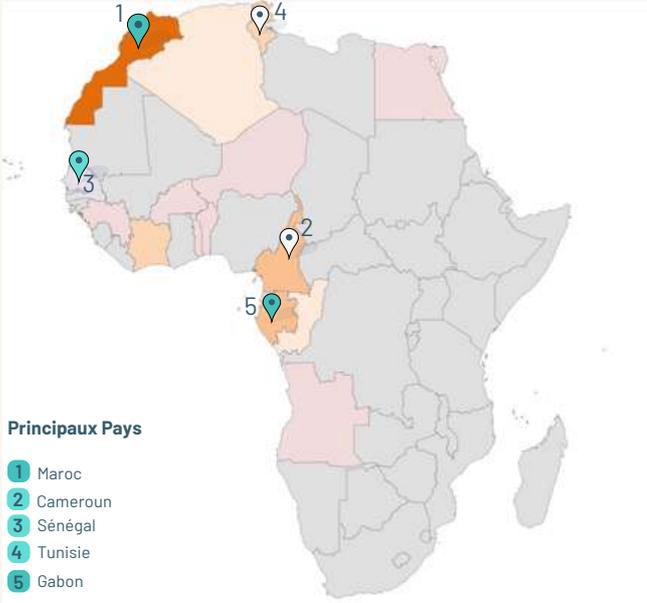




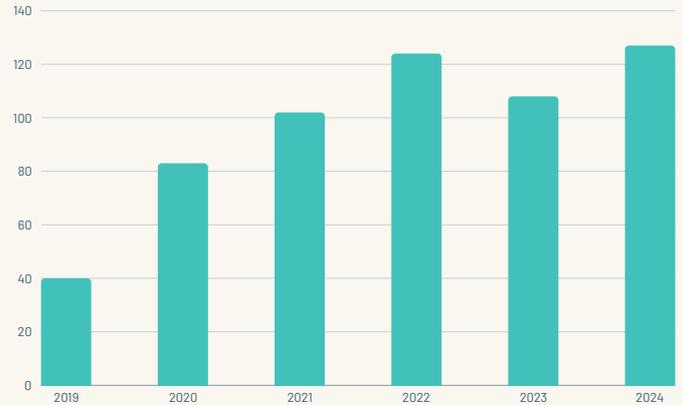
2. Les chiffres clés en 2024

Les chiffres clés de la stratégie Afrique de l'ESTIA 2020-2024

Pays d'origine des étudiants africains 2024 à l'ESTIA



Progression du nombre des étudiants africains par année



Résultats clés de la stratégie Afrique depuis 2020

4

Formations diplômantes ESTIA délivrées en Afrique avec des partenaires.

458

Etudiants de nationalité africaine formés à l'ESTIA depuis 2020.

28

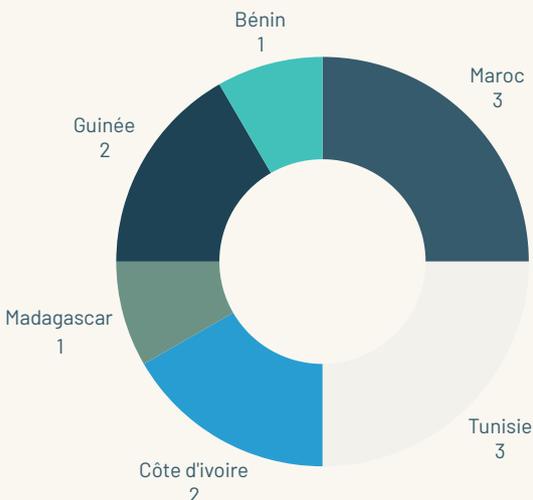
Missions réalisées par les collaborateurs ESTIA en Afrique : formations, coopérations, 24h innovation, jurys de thèse...

11

Conventions de partenariats signés avec des universités en Afrique.

8

Doctorants et docteurs africains ayant soutenus des thèses à l'ESTIA en électronique, génie industriel et informatique...



Etudiants ESTIA ont effectué une mobilité ou un stage en Afrique.

Les destinations 2024 : Afrique du Sud, Sénégal et Maroc.

104

Les équipes ESTIA mobilisées sur le terrain

Enseignements, signature de partenariats, missions d'expertises, organisation des 24h de l'innovation...etc. Depuis 4 ans les équipes ESTIA se déplacent en Afrique pour donner corps aux partenariats et accélérer les collaborations. Ceci en complément de l'accueil de nombreuses délégations africaines à l'ESTIA.



Les experts ESTIA ayant réalisé des missions sur le terrain depuis 2020



Directeur général de l'ESTIA
Patxi ELLISALDE
Maroc - Côte d'Ivoire



Chargée de communication / Web,
Partenariats, Information & Communication
Erika REUTER
Sénégal - Maroc



Chargé d'affaires ESTIA Tech
Responsable coopérations Afrique
Juhane DASCONE
Maroc - Sénégal - Guinée - Tunisie - Ethiopie - Côte d'Ivoire



Ingénieure d'études ESTIA Tech
Alumni 2020
Chelza INZOUDDINE
Sénégal - Guinée - Tunisie



Responsable de partenariats R&T
ESTIA Tech - Addimadour
Olivier LARRE
Maroc



Chargé d'accompagnement
ESTIA Entreprendre
Arnaud CATINOT
Sénégal - Ethiopie



Enseignant-Chercheur à l'université Félix Houphouët-
Boigny Cocody
Eric TILLOUS
Côte d'Ivoire



Responsable Scolarité / Qualité
Pascal BAGIEU
Maroc



Enseignant-Chercheur, Marketing Digital / Chargé de mission
incubateur et pépinière d'entreprises
Eric BARQUISSAU
Guinée



Etudiant ESTIA en 3e année, ESTIA 2025
Emmanuel ASSAMOI
Ghana



Enseignante-Chercheur, Génie électrique
Adriana AGUILERA
Côte d'Ivoire - Maroc - Guinée



Enseignante-Chercheur, Informatique industrielle
Zina BOUSSAADA
Tunisie



Enseignant-Chercheur, Mécanique - Innovation
Jérémie LEGARDEUR
Sénégal - Maroc



Professeur Emeritus à l'Université de Côte d'Azur, Directeur
scientifique du master Bihar et Président Datum Academy
Serge MIRANDA
Madagascar - Côte d'Ivoire - Bénin



Enseignant-Chercheur, Génie électrique
Ionel VECHIU
Maroc



Chargé d'accompagnement Start Up/Etudiants-Entrepreneurs
ESTIA ENTREPRENDRE
Jérémie FAHAM
Sénégal - Guinée



Enseignant-Chercheur, Matériaux et Structures
Amine Mohamed LARIBI
Maroc



Directrice ESTIA-Recherche
Nadine COUTURE
Maroc



Enseignant-Chercheur, Informatique
David GOMEZ
Guinée



Entrepreneur et conseil aux entreprises
Mathieu Bidart
Madagascar



3. Formations

Les doubles diplômes et les diplômes ESTIA opérés en Afrique

Double diplôme avec l'HESTIM

CASABLANCA

Les relations étroites avec l'HESTIM permettent de favoriser la mobilité académique des étudiants entre nos 2 établissements. Depuis 2020, les étudiants de l'HESTIM ont la possibilité de s'inscrire dans un parcours double diplômant conduisant aussi à obtenir le diplôme d'ingénieur de l'ESTIA, pour la spécialité organisation et gestion industrielle. Située à Casablanca, HESTIM, école des Hautes Études des Sciences et Techniques de l'Ingénierie et du Management, est un établissement d'enseignement supérieur privé à caractère scientifique, technique, managérial et professionnel. L'HESTIM est une école reconnue par l'Etat Marocain.



Double diplôme avec l'ESITH

CASABLANCA

Depuis plusieurs années, l'ESITH est un partenaire privilégié de l'ESTIA, avec qui une coopération solide autour de projets académiques internationaux a été établie. Deux accords ont été signés entre nos écoles : un accord de mobilité académique pour des semestres d'échange, et un accord de double diplôme créé en 2021. L'ESTIA a accueilli en 2024 six étudiants venus de l'ESITH. Trois étudiants en 3ème année dans le cadre du double diplôme, et trois autres en 2ème année pour un semestre d'échange.

Ces échanges permettent aux étudiants d'élargir leurs horizons académiques et culturels, tout en bénéficiant de l'excellence de nos programmes respectifs. Nous sommes ravis de voir ces jeunes talents marocains enrichir notre campus avec leurs perspectives uniques !



Bachelor industrie du futur

Tunis



ESTIA déploie depuis 3 ans à l'IMSET en Tunisie son Bachelor en ingénierie Usine du Futur de l'ESTIA en Tunisie. L'IMSET est membre du groupe Honoris, 1er Groupe Panafricain d'enseignement supérieur qui compte plus de 60 000 étudiants. Ce Bachelor permet d'entrer dans le monde du travail en tant que professionnel des technologies de l'industrie du futur, immédiatement opérationnel, capable d'assumer les responsabilités de développement techniques et de gestion de projets.



Master of science eBihar

Côte d'Ivoire, Madagascar, Bénin, Togo

Le Master of Science eBIHAR est une formation professionnalisante tournée vers les métiers de l'économie de la DATA. Ce programme se déploie en présentiel à l'ESTIA et à distance via le Campus Associé Numérique (CAN) en Côte d'Ivoire, en partenariat avec l'ESATIC, et à Madagascar, en collaboration avec l'ITU.

Depuis son lancement en 2022, le master a attiré 113 étudiants. Un cap symbolique de 100 étudiants a été franchi en octobre 2024 sur les deux CAN africains, représentant une croissance de 40 % par rapport à 2023. En juin 2024, un partenariat clé a été signé entre l'ESTIA et Microsoft pour renforcer l'éducation numérique. Ce partenariat inclut une formation gratuite pour 100 000 bacheliers par an dès 2025 sur l'IA générative, en complément des cours du Master eBIHAR et des modules Microsoft et le lancement du Chatbot lAgora en octobre 2024, conçu pour accompagner chaque étudiant en distanciel en fournissant des réponses adaptées à leurs besoins académiques.

En 2025, l'ESTIA prévoit d'inaugurer l'Institut ESTIA BIHAR en IA appliquée à Antananarivo, Madagascar.



3.2 Localisation des partenaires académiques de l'ESTIA en Afrique





4. Projets collaboratifs & missions d'expertise

Projet Master Guinée Industrie du futur (GIF) Université de Kindia

Données clés du projet:

Pays : Guinée

Date de début : Septembre 2023

Date de fin : Avril 2025

Financeur : Ministères de l'Europe et des affaires étrangères (MEAE)

Budget : 120.000 euros

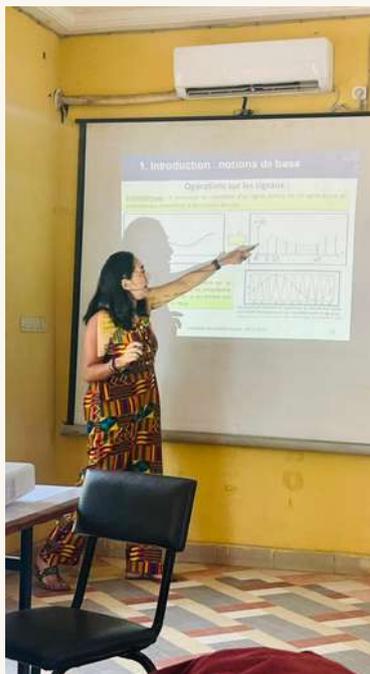
Partenaires : France Education International (FEI), Université de Kindia (UK), Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche et de l'innovation scientifique (MESRSI), Ambassade de France en Guinée

Résumé du Projet:

Le projet GIF - Guinée Industrie du futur - est un projet ayant remporté un financement ADEFSA (appui et le développement de l'enseignement supérieur en Afrique) en 2023. Il vise à la création d'un Master à l'Université de Kindia (Guinée) en technologies avancées, innovation et entrepreneuriat, logistique opérationnelle, qualité et sécurité pour le développement de compétences pour l'industrie du futur adaptées au contexte guinéen. Les objectifs de sont l'accroissement de l'employabilité des diplômé(e)s des Universités guinéennes, le renforcement, la diversification et le développement de l'industrie guinéenne pour en faire un moteur du développement économique et social (projet en cours).

Focus Action: Séminaire Guinée Industrie du futur

En juillet 2024, une délégation de l'ESTIA s'est rendue à Kindia pour former les enseignants guinéens sur les modules clés du Master GIF et organiser un séminaire sur l'industrie du futur à l'Université de Kindia. Cette mission a permis de consolider les relations avec les entreprises locales et d'avancer sur la validation du syllabus par les autorités guinéennes. L'événement a rassemblé une cinquantaine de participants, dont une dizaine d'enseignants et une vingtaine d'industriels provenant principalement des régions de Dubréka et Conakry. Ces industriels représentaient des secteurs variés, tels que les mines, la mécanique, l'informatique et la métallurgie. Plusieurs entreprises ont exprimé leur intérêt à soutenir activement le Master GIF, notamment en accueillant des stagiaires, en intervenant en tant que vacataires ou en participant à la promotion du programme.



Données clés du projet:

Pays : Sénégal, Côte d'Ivoire, Ghana

Date de début : Mars 2024

Date de fin : Novembre 2024

Client : Proparco - Groupe AFD

Budget : 40.000 euros

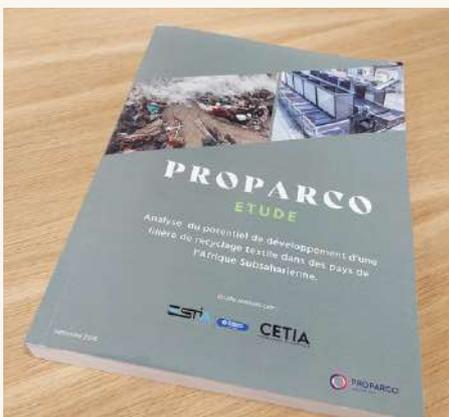
Contributeurs: Roxane Couffitte, Valentina Nardi, Emmanuel Assamoi, Marilou Hargoues, Chloé Salmon Legagneur, Théo Lalanne, Jérémy Legardeur et Juhane Dascon.

Objectifs du Projet:

Proparco, filiale du Groupe AFD a commandé à l'ESTIA une étude de préfiguration de la mise en place d'une filière de recyclage textile en Afrique Subsaharienne. En effet, en 2022, l'Afrique représentait 37 % des importations mondiales de textiles de seconde main, devenant ainsi la principale destination des vêtements usagés. Une part importante des textiles importés est inutilisable dès son arrivée (5 à 10 %) et s'accumule dans des décharges à ciel ouvert, entraînant de graves conséquences : pollution des nappes phréatiques, dégradation de la qualité de l'air et risques sanitaires pour les populations locales. Même les vêtements valorisés dans des circuits locaux finissent par suivre, en fin de vie, le même cycle polluant. Face à ces défis, l'ESTIA mobilise ses outils d'expertise, notamment sa Chaire BALI, dédiée à la circularité dans l'industrie textile, et sa plateforme technologique CETIA, pour proposer des solutions concrètes.

Focus Action: travail de terrain Ghana & Côte d'Ivoire

Au-delà d'un état de l'art et d'une approche bibliographique, l'ESTIA a réalisé 2 missions terrain pour contribuer à la production de cette étude: 1 mission au Ghana et une mission en Côte d'Ivoire. ce travail de terrain visait notamment à étudier plusieurs aspects critiques tels que la quantité et la qualité des textiles importés, à évaluer les volumes réels et leur composition pour mieux comprendre la dynamique du marché local et les flux de ces produits. Elle a permis également d'examiner la chaîne d'approvisionnement et les acteurs clés en identifiant et en analysant les différents intervenants impliqués, allant des exportateurs aux commerçants locaux, en passant par les organismes de régulation.



Données clés du projet:

Pays : France, Allemagne, Pays-Bas, Madagascar, Côte d'Ivoire, Haïti, République dominicaine

Dates : 2023-2026

Financeur : Union Européenne - Erasmus+

Budget : 400.000 euros

Partenaires : Université de Giessen (Allemagne), Université de Kassel (Allemagne), Université de Wageningen (Pays-Bas), Université d'Antananarivo (Madagascar), Université Félix Houphouët-Boigny (Côte d'Ivoire), Université d'État d'Haïti (Haïti), Université Autonome de Santo Domingo (République dominicaine).

Objectifs du Projet:

Le projet DEEP FARM est un projet ERASMUS+ visant à renforcer les compétences en intelligence artificielle (IA) et en Big Data dans les établissements d'enseignement supérieur agricoles de pays tiers, notamment à Madagascar, en Côte d'Ivoire, en Haïti et en République dominicaine.

Les cas d'usages de Deep Farm en Afrique:

(1) À Madagascar, le projet DEEP FARM collabore avec l'Université d'Antananarivo pour intégrer des technologies d'IA dans les pratiques agricoles locales. L'objectif est d'améliorer la productivité des cultures en optimisant l'utilisation des ressources et en prédisant les rendements. Les agriculteurs locaux ont bénéficié de recommandations personnalisées, augmentant ainsi leurs rendements tout en préservant l'environnement.

(2) En Côte d'Ivoire, en partenariat avec l'Université Félix Houphouët-Boigny, DEEP FARM a mis en place un système de surveillance des cultures de Cacao basé sur le Big Data. L'objectif est de détecter précocement les maladies des plantes et d'optimiser les calendriers de plantation.



Données clés du projet:

Pays : Sénégal

Dates : 2023-2024

Financeur : Région Nouvelle Aquitaine

Partenaire Sénégal: La Délégation Générale à l'Entrepreneuriat Rapide des Femmes et des Jeunes - DERFJ

Objectifs du Projet:

Sirena Start Up est le programme d'internationalisation des startups de la Région Nouvelle-Aquitaine. Ce programme est proposé aux startups accompagnées par les 10 technopoles de la région. L'une des actions de Sirena Start-up est la mise en place d'un programme de SoftLanding exchange permettant aux startups de tester de nouveaux marchés, de bénéficier d'un bureau, d'un accompagnement et de rendez-vous qualifiés pendant une période de 2 semaines dans un incubateur partenaire étranger. 12 incubateurs sont actuellement partenaires du programme SIRENA Start UP au Canada, en Espagne, au Portugal et même au Sénégal. ESTIA pilote pour l'ensemble du consortium Sirena Start-up la passerelle avec Sénégal qui a depuis sa création accueilli 8 startups de Nouvelle Aquitaine.

Focus Action: 3 start-ups de l'ESTIA au Sénégal en 2024

Suite à un appel à projet, en 2024, 3 start-ups accompagnées par ESTIA Entreprendre ont pu réaliser une mission de Soft Landing à Dakar, accueillies par notre partenaires de confiance sur place, la Délégation Générale à l'Entrepreneuriat Rapide des Femmes et des Jeunes et son écosystème d'innovation le D-Hub:

- CONTESTIO: solution innovante d'engagement client
- INOORI: La marketplace du second oeuvre
- AUYAN: solution satellite & IoT pour monitorer les impacts des activités extractives



Données clés du projet:

Pays : Guinée

Date de début : Octobre 2023

Date de fin : Juin 2024

Cliant : Ministères l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation (MESRSI)

Budget : 100.000 euros

Partenaire : SAWABA, METIS SAS



Résumé du Projet:

Porté par le MESRSI, le projet de Pôle d'innovation vise à répondre à des besoins clairement identifiés dans le pays en positionnant les technologies, le numérique, la recherche et l'innovation comme les principaux moteurs de la croissance guinéenne dans les années à venir. L'analyse de l'existant démontre que le développement du secteur privé, aujourd'hui fortement informel, est contrarié par un environnement peu propice : inexistence de zones industrielles aménagées, forte pression fiscale, manque d'infrastructures.

Suite à un appel d'offre, le MESRSI a sélectionné le consortium ESTIA-SAWABA pour réaliser une Assistance technique pour la création d'un pôle d'Innovation.

Focus Action: 1 rapport et 7 livrables

La prestation du consortium se matérialise par un rapport composé de 7 livrables: (1) Évaluer les besoins pour la création et la mise en place d'un pôle d'innovation et identifier les priorités ; (2) Élaborer un plan d'action pour la mise en place du Pôle d'Innovation ; (3) Établir une stratégie pour l'accompagnement des entreprises innovantes ; (4) Concevoir et mettre en place des programmes de pré-incubation, d'incubation et d'accélération pour les start-ups ; (5) Élaborer un plan de communication en vue d'assurer la promotion du Pôle d'Innovation auprès des acteurs clés de l'écosystème ; (6) Élaborer un plan de financement et identifier les ressources de financement possible ; (7) Évaluer les impacts du Pôle Innovation sur l'écosystème local.



Focus Missions 2024

Intervention d'Adriana Aguilera à l'ESITH dans le cadre de la journée industrie du futur

Dans le cadre de la Journée "Industrie du Futur" organisée par l'ESITH mi-janvier, Adriana Aguilera a réalisé une conférence dédiée à l'application de l'intelligence artificielle dans le domaine des énergies renouvelables, avec un focus sur les solutions innovantes et leur impact pour les pays émergents. Par ailleurs, le 22 janvier, elle a participé à une session d'échange avec les doctorants du laboratoire LINA lui permettant de découvrir leurs projets de recherche, d'évaluer leurs prototypes et de partager des recommandations stratégiques. Cet événement témoigne d'une collaboration fructueuse entre l'ESTIA et l'ESITH, renforçant leur rôle d'acteurs majeurs dans la transformation numérique et énergétique des industries en Afrique et au-delà.



Promotion et formation ESTIA au Maroc

En novembre 2024, Pascal Bagieu, responsable scolarité et vie étudiante à l'ESTIA, s'est rendu à Casablanca pour promouvoir les formations de l'école et renforcer les partenariats académiques. Cette mission avait pour objectif principal de consolider les accords de double diplôme existants et d'explorer de nouvelles opportunités de collaboration. Cette visite a permis de promouvoir les formations ESTIA en ingénierie et en innovation, tout en valorisant les avantages des doubles diplômes, qui ouvrent des perspectives internationales pour les étudiants marocains et français. L'ESTIA réaffirme ainsi son engagement à développer des liens solides avec le Maroc, contribuant à la mobilité académique et au rayonnement de ses formations à l'international.



Projet Bic Africa à Madagascar

BIC Africa est un programme soutenu par l'Union européenne qui vise à renforcer les capacités des incubateurs et accélérateurs d'entreprises en Afrique. Il accompagne les acteurs locaux dans le développement de services adaptés aux entrepreneurs, tout en favorisant les échanges de bonnes pratiques avec des experts internationaux. Mathieu Bidart, coach start-up à ESTIA ENTREPRENDRE, a participé du 21 au 23 octobre 2024, à un boot camp organisé par BIC Africa à Antananarivo et réunissant 20 participants des Comores et de Madagascar. L'événement a porté sur la gestion des incubateurs, le financement, l'assurance qualité et l'engagement de la diaspora. Organisé par EBN, avec le soutien du projet INCUBOOST, l'événement a été facilité par des experts de la communauté EUIBIC, dont Catherine Delevoe de Technoport, Rachid Alhiane de Marseille Innovation et Mathieu Bidart de l'ESTIA.



Focus Missions 2024

Vers le lancement d'un institut ESTIA BIHAR en IA appliquée

Prévu pour avril 2025 à Antananarivo, l'Institut ESTIA BIHAR en IA Appliquée incarne une avancée majeure dans la formation numérique et l'intelligence artificielle pour la région de l'Océan Indien. Ce projet s'inscrit dans la continuité du programme BIHAR de l'ESTIA, qui vise à répondre aux défis de transformation numérique par des formations professionnalisantes, hybrides (90 % en distanciel, 10 % en présentiel) et certifiées internationalement (ECTS). En 2024, plusieurs étapes clés ont été franchies notamment la signature au Gitex Africa, à Marrakech, d'un partenariat entre le Ministère des Télécommunications de Madagascar, l'ESTIA, et la Banque Mondiale. En 2025, l'institut prévoit de combiner enseignement, innovation et incubation autour d'un campus autonome comprenant :

- Un Data Lab, laboratoire d'innovation sur les usages de l'IA et du Big Data.
- Un espace dédié aux Compagnons du Savoir Numérique, pour des formations continues gratuites avec certificats payants.
- Un incubateur d'entreprises pour stimuler la création de startups dans des secteurs clés comme l'agriculture numérique, la santé, et l'éducation.



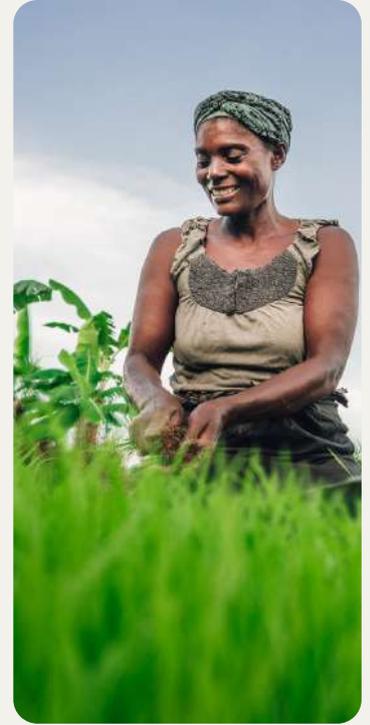
Mission de diagnostic de laboratoire de recherche

Dans le cadre de notre collaboration avec l'ESITH, l'ESTIA a réalisé un diagnostic sur la création d'un quatrième laboratoire de Recherche au sein de l'ESITH : le LRIINA, laboratoire d'Intelligence Numérique Avancée, pouvant prétendre à une reconnaissance par l'université de Casablanca. Nadine Couture, Professeur en informatique à l'ESTIA et Directrice de l'unité de recherche ESTIA-RECHERCHE, RNSR n°20142 0655V a ainsi réalisé cette mission de diagnostic en collaboration avec Omar CHERKAOUI, Directeur de la R&D de l'ESITH, Samir TETOUANI, Porteur du projet de création du laboratoire LRIINA.





5. Annexes



Madagascar

Antananarivo / novembre 2024 / BIC Africa



ESTIA

ESTIA / novembre 2024 / Cours IA donné aux étudiants du projet DEEP FARM



ESTIA

ESTIA / octobre 2024 / Soutenance de thèse de Basma Samir



Guinée, Conakry

ESTIA / juillet 2024 / Formation de formateurs dans le cadre du projet GIF / Formation Eric Barqui sur l'entreprenariat





ESTIA

ESTIA / Janvier 2024 / Lauréats du concours de cuisine organisés dans le cadre de al semaine internationale à l'ESTIA



Côte d'Ivoire



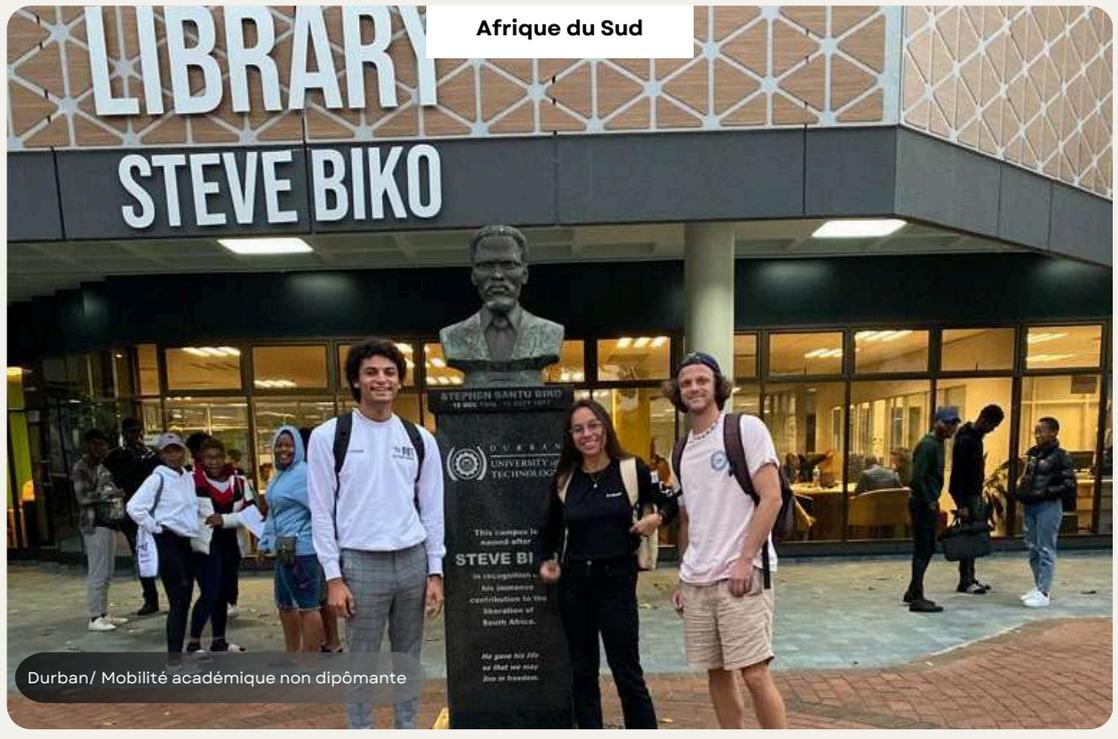
Abidjan / juillet 2024 / Cérémonie de remise des diplômes d'étudiants eBihar à l'ESATIC



ESTIA



ESTIA / Septembre 2024 / Accueil des étudiants internationaux



Afrique du Sud

Durban / Mobilité académique non diplômante



Guinée, Conakry



Conakry / juillet 2024 / Rencontre de la délégation ESTIA et de la Directrice générale de l'innovation dans le cadre du projet GIF



ESTIA

Anglet / Mai 2024 / Visite de composidatour à des partenaires guinéens

